

2025년 주민참여예산제 운영계획



은 평 구
【자치행정과】

목 차

I. 주민참여예산제 운영개요	4
II. 2024년 운영실적 및 성과	6
III. 2025년 주요 개선사항	8
IV. 2025년 주민참여예산제 운영계획	9
V. 주민참여예산제 세부 운영계획	11
1. 주민참여위원회 운영 활성화	11
2. 2025년 참여예산 주민제안사업 추진	16
3. 예산편성(안) 과정 주민의견 수렴	20
4. 예산 집행 · 평가 · 환류의 주민참여	21
5. 주민참여예산제 운영 홍보 및 주민 참여 활성화	24
6. 주민참여예산제도 보상기제 마련	27
VI. 행정사항	27

2025년 주민참여예산제 운영계획

예산 편성·집행·평가 등 예산 전 과정에 주민 참여를 보장함으로써 재정의 투명성 및 민주성을 확보하고 주민이 지역문제 해결에 주도적으로 참여하는 참여구정을 실현하고자 함

I 운영개요

☐ 운영근거

- 지방재정법 제39조 및 동법 시행령 제46조
- 은평구 주민참여위원회 및 주민참여예산제 운영 조례

☐ 비전 및 추진전략

비전

참여로 시작되는 변화, 함께 만드는 은평의 내일!

추진전략

주민참여위원회 체계적인 운영을 통한 내실화 제고

- 주민참여위원회 역할 강화를 통한 주민참여예산제도 활성화
- 주민참여위원 대상 맞춤형 역량강화로 주민 전문성 강화
- 주민참여예산 통합 정보 제공 및 홍보 강화로 투명성 증대

창의적 주민제안사업 발굴 및 원활한 추진

- 2025년 참여예산 공모 지원 활성화로 다양한 사업 발굴
- 생애주기별 공론장 운영 등 주민 제안·공론·숙의 다각화로 창의적 의제 발굴
- 주민제안사업의 실행 단계별 실적관리를 통한 원활한 추진 지원

예산편성 과정 주민의견 수렴을 통한 민·관 협치 강화

- 본예산 편성(안) 주민의견 수렴을 통한 주민의견서 제출

예산 집행·평가·환류 시스템 구축을 통한 피드백 과정 제도화

- 분야별 참여예산 사업 모니터링단 운영을 통한 전문화 및 실효성 제고
- 참여예산사업 시설 유지·보수 지원을 통한 사업의 지속가능성 확보

□ 추진연혁

- 2010. 12. 서울시 최초 「은평구 주민참여 기본 조례」 제정
- 2011. 9. 제1기 주민참여위원회 위원 위촉
- 2011. 11. 전국 최초 참여예산 주민총회 개최
- 2015. 10. 참여예산 청소년총회 개최(은평형 란츠게마인데)
- 2017. 9. 전국 최초 주민투표인단 원탁토론 방식 주민총회 개최
- 2020. 11. 참여예산 10주년 기념 백서 발간 및 기념주간 운영
- 2021. 12. 서울시 최초 주민참여 온라인 플랫폼 ‘참여의 큰숲’ 구축
- 2022. 3. ‘찾아가는 주민제안 컨설팅’ 운영
- 2023. 5. 주민참여위원 현장워크숍 ‘현장에 답이 있다’ 개최
- 2024. 3. ‘약자와의 동행’ 주민제안장 운영

□ 연도별 예산 편성 현황

(단위: 천원)

년도	총계		구 정책사업		동 지역사업	
	사업수	사업비	사업수	사업비	사업수	사업비
계	899	24,686,672	204	11,907,146	695	12,779,526
2012	19	818,860	-	-	19	818,860
2013	17	1,088,800	-	-	17	1,088,800
2014	23	1,076,400	-	-	23	1,076,400
2015	22	989,800	-	-	22	989,800
2016	48	1,202,057	24	694,057	24	508,000
2017	59	1,528,472	32	933,872	27	594,600
2018	66	1,481,220	27	721,830	39	759,390
2019	54	1,538,452	21	937,452	33	601,000
2020	50	1,528,000	11	895,000	39	633,000
2021	57	2,594,100	20	1,850,000	37	744,100
2022	67	2,713,176	18	1,968,500	49	744,676
2023	133	3,012,800	11	1,419,200	122	1,593,600
2024	153	2,761,000	17	1,208,000	136	1,553,000
2025	131	2,353,535	23	1,279,235	108	1,074,300

II 2024년 운영실적 및 성과

□ 2024년도 주민참여예산제 운영실적

① 2025년 주민참여예산 사업 예산편성

(단위 : 건, 백만원)

편성 연도	구분	제안 건수	투표목록 대상		총회 선정		구의회 제출		2025년 예산 편성		반영률 B/A*100
			건수	금액	건수	금액	건수	금액 (A)	건수	금액 (B)	
'25	계	959	212	4,098	131	2,450	131	2,450	131	2,353	96%
	구	283	34	2,298	22	1,326	22	1,326	22	1,269	95.7%
	동	676	178	1,770	108	1,094	108	1,094	108	1,074	98.1%
	유지 보수	-	심사 선정	30	1	30	1	30	1	10	30.3%

② 2024년 주민참여예산제 운영

- 제7기 주민참여위원회 운영 : 150명(10개 분과), 103회 회의 개최
- 청소년 참여예산 운영단 운영 : 19명(청소년 11명, 일반 8명), 4회 회의 개최
- 주민참여 온라인 플랫폼 참여의큰숲 운영
 - 가입회원 : 6,330명(누적) - 접속회원 : 930명(월평균) - 제안건수 : 858건(누적)
- 2024년 주민참여예산사업 추진 : 153건(9개 부서, 16개 동), 2,761백만원
- 주민참여위원회 및 주민참여예산제 운영 조례 일부 개정
- '약자와의 동행' 찾아가는 주민제안장 운영 : 9개 기관(장애인, 다문화, 안전 등)
- 주민참여지원단 운영(컨설팅, 공론장, 총회)
 - 제안서 작성 컨설팅 운영 50건(16개 동 순회 포함) - 공론장운영 (현장,원탁,청소년) 5회
- 주민참여예산 총회 사전투표 및 총회 개최
 - 현장 및 온라인 투표 17,807명 참여(전년대비 16.71%) 증가, 22개 사업 선정
- 참여예산사업 상·하반기 모니터링 추진 : 47건, 168명
- 주민 역량강화 교육 및 주민참여위원회 워크숍 개최 : 11회, 302명
- 16기 주민참여학교 운영 : 3회, 120명 수료
- 2025년 본예산(안) 심의 및 민관예산협의회 개최
 - 본예산 심의 분과위 회의 14회 - 민관예산협의회 1회 - 사업개선의견 38건 의결
- 2025년 본예산(안) 주민의견서 작성 : 741개 세부사업, 1,036,471백만원
- 2023~2024년 참여예산 동지역 사업 지도·점검 : 207건
- 참여예산 유지보수 사업 수요조사 실시 : 11건
- 주민참여예산제 활성화 인센티브 지원 : 우수제안자, 동 지역, 적극검토·실행 분야
- 행정안전부, 2024년 주민참여예산제 운영 평가 우수상 수상(특별교부세 2천만 원)

□ 2024년도 주민참여예산제 주요성과

1

민관 협치를 통한
참여예산 구조 전면 개편

2025년 분야별 참여예산 **한도액 구조 개편** 및
최종선정 방식 변경으로 재정건전성 도모

2

참여예산제-주민자치회
운영 체계 정립 및 안정화

의제발굴(컨설팅,특화)-집행(모니터링)-결산(지도·
점검)의 **참여예산제 운영 원리 제도 정착**

3

참여예산사업
시설 유지·보수비 신설

참여예산사업의 지속가능성 확보를 위한 시설
유지보수비 편성으로 선순환 구조 구축

4

우수 시책 및 사례 발굴

특화사업(환경분야 34건, 도서관·공원 10건) 등
으로 **지역사회 문제 및 숙원 사업 해결**

① 주민 참여 확대 및 재정건전성을 위한 참여예산 구조 개편

- 청년정책 수요 증가에 따른 청년 분야 실링액 도입으로 정책 수혜 대상 확대
- 재정건전성을 고려한 ‘컷오프제’ (전체 투표수 12%이상을 득하지 못한 사업은 실링액 범위 내 포함되어도 미선정) 도입으로 합리적 기준에 의한 예산 조정

② 참여예산제 - 주민자치회 운영 체계 정립 및 안정화

- 의제발굴 컨설팅 지원, 주민이 직접 사업과정을 평가하는 참여예산사업 모니터링 추진, 동지역 사업 지도점검 등을 통한 참여예산제도의 안정적 정착

③ 참여예산사업 지속발전을 위한 시설 유지·보수비 신설

- 주민참여예산제 12년 경과에 따른 기존 사업 유지·보수 수요 증가 및 단년도 사업에 따른 한계(유지보수 예산 미편성)에 대한 해결 방안 모색

④ 우수 시책 및 사례 발굴

- 보편적 지역사회 문제해결을 위한 특화사업 추진 및 주민 숙원사업 해결

공공스터디 카페 조성(도서관 열람실 리모델링)



환경 특화 사업 추진(어린이 식물 해설사)



1

생애주기별 공론장 확대 운영으로 창의적 의제 발굴 **신설**- 영유아·아동, 청소년, 청년, 중장년, 어르신 대상 **생애주기 맞춤형 공론장** 및 열린 공론장 운영

2

주민주도 구정 참여 기반 확대 조성

- 주민참여지원단 구성 및 **퍼실리테이터(소통촉진자) 양성과정** 운영 **신설**

3

온·오프라인 홍보 활성화로 주민 소통 강화

- 일상적 온라인 참여 플랫폼 **참여의 큰숲 활성화** 및 **기능개선** **신설**, 주민참여홍보단 운영

4

참여예산제 체계적 사후관리로 환류 기능 강화 개선

- 참여예산사업 **모니터링단 분야별(시설사업, 프로그램성 사업) 맞춤 운영** 및 시설 유지보수 추진

□ 개선사항 세부내용

분 야		2024년	2025년
사업공모	공모 컨설팅	- 퍼실리테이터, 제안자 간 1:1 컨설팅(방문, 10일간)	- 운영내용 : 온라인 플랫폼 1:1 컨설팅 운영 - 운영기간 : 상시 - 운영방법 : 참여의큰숲 신청 및 결과 공유
	공론장	- 현장공론장, 주민공론장, 청 소년 공론장 운영	- 현장공론장 : 현장 확인 및 구체화 - 생애주기별 공론장 : 의제발굴 및 구체화 신설 (영유아·아동, 청소년, 청년, 중장년, 어르신) - 열린공론장 : 통합 공론장
참여환경	중간 지원조직	- 주민참여지원단 수시 운영	- 퍼실리테이터 양성 과정 운영 신설 - 주민참여지원단 체계적 운영 및 역할 명확화
	홍보	- 온라인 활용 · 주민참여예산, 참여의 큰숲, 주민e참여(행안부) - 오프라인 활용 : 홍보물	- 참여의 큰숲 기능개선을 통한 구 온라인 홍보 일원화 개선 및 주민e참여 홈페이지 활용 - 주민참여홍보단 사전투표 기간 집중 활동
평가 환류	모니터링	- 사업별 모니터링단 구성	- 사업 분야별 모니터링단 이원화 운영 · 시설사업 : 모니터링단 사전 구성, 사업 시행 전·후 과정 평가 · 프로그램성사업 : 다양한 참여단 구성, 사업 시 행 과정 평가
주민참여 예산학교	교육	- 주민대상 일반 교육 과정	- 다양한 주민참여예산 교육과정 운영 신설 · 공무원 참여예산 교육 신설 · 청년 대상 교육과정 신설
주민참여 위원회	역량강화	- 주민참여위원회 공통 워크숍 과정 운영	- 주민참여위원회 분과별 역량강화 개발 지원
청소년 참여예산 운영단		- 청소년, 주민참여위원, 전문가 등으로 구성	- 청소년 운영단(청소년)과 자문단(주민참여위원, 전문가 등)을 별도 운영하여 역할 분담

IV 2025년 주민참여예산제 운영계획

□ 주민참여예산 사업 운영개요

- 예산규모 : 30억 원
- 사업공모 : 2025. 1. ~ 3. 31.(월)까지
- 총회선정 : 2025. 9. 6.(토)
- 공모분야
 - 은평구 주요분야 문제해결을 위한 사업 또는 아이디어
 - 다문화·청소년·어르신 등 사회적 약자를 위한 사업
 - 안전사고 예방을 위한 사업 등 구민 안전 강화 사업
 - 환경분야 의제 발굴로 현안과제 해결 및 지역 특성화 사업 등

구 분			예산규모	내 용
구 정책 사업	18.5억 원	일 반	16.5억 원	구 주요 분야 문제해결 또는 사회적 약자 복지 증진을 위한 사업
		청소년	1억 원	청소년 분야 문제해결을 위한 사업
		청 년	1억 원 확대	청년 분야 문제해결을 위한 사업
동 지역 사업	11.2억 원	일 반	11.2억 원 (70,000천원×16개동) ※ 시설 사업 30,000천원	주민 생활 불편을 해소 또는 동 단위 문제 해결 사업
		환 경		기후위기에 대응할 수 있는 탄소중립 사업 등
		특 화		동 지역 특색을 반영한 장기적 마을의제 사업
유지보수	0.3억 원	기 타	기존 참여예산 사업으로 추진된 시설사업 유지보수	

□ 2026년도 본예산(안) 심의 운영개요

- 추진근거 : 지방재정법 제39조

- ③ 지방자치단체의 장은 주민참여예산제도를 통하여 수렴한 주민의 의견서를 지방의회에 제출하는 예산안에 첨부하여야 한다.

- 심의대상 : 본예산(안) 일반회계
- 주요내용
 - 주민에게 예산편성 및 조정 권한 부여(주민참여위원회 소관부서 사업 검토)
 - 예산편성(안)에 대한 최종심의·조정을 위해 민관예산협의회 운영

□ 추진일정(안)

구 분		시 기	내 용	세부내용
계획		1월	운영계획 수립	• 2025년 운영계획 수립 및 공고
위원회 운영	구	상시	주민참여위원회 운영	• 분과별 월 1회 정례회 개최
		5월~11월	역량 강화 교육 (보수교육)	• 주민참여위원회 워크숍 개최 • 예산 실무교육, 모니터링 및 결산 교육
		11월~12월	위원모집	• 제17기 주민참여학교 운영 • 제8기 주민참여위원회 위원 모집 및 선정
		상시	기타	• 주민참여지원단 운영 • 청소년 참여예산 운영단 운영
	동	상시	동 주민참여예산제 (주민자치회)	• 참여예산 동 지역사업 발굴 및 선정 • 참여예산사업 및 관급공사 모니터링 등
참여예산 주민제안	구	1월~5월	주민 의견수렴 및 주민 제안 발굴	• 주민 제안 공모(온·오프라인) • 주민 제안 컨설팅 운영 • 숙의·공론장 운영
		6월~7월	주민제안 검토 및 심사	• 소관부서 적격 검토 • 제안 심사 및 투표 대상 선정 (주민참여위원회 및 청소년 참여예산 운영단)
		8월~9월	최종 선정	• 사전투표(온·오프라인) • 주민총회 개최
	동	1월~6월	의제 발굴	• 동 의제 발굴 및 토론 • 소관부서 적격 검토
		6월~7월	주민제안 검토 및 심사	• 소관부서 적격 검토 • 투표 대상 선정(동 주민자치회)
		8월~9월	최종 선정	• 동 주민총회 개최
예산 심의	10월		2026년 본예산(안) 심의	• 주요(신규) 사업설명 및 질의·응답 • 분과별 소관부서 사업 및 예산안 검토·조정 • 일몰 사업 검토 및 의견 제시
	11월		주민의견서 제출	• 2026년 본예산(안) 주민의견서 작성
평가 환류	상시		주요 사업 의견수렴	• 주요 사업계획 수립 시 주민 의견수렴
	상시		모니터링	• 참여예산사업 및 주요 사업 모니터링 운영 (서면: 상시, 현장점검: 상·하반기 2회)
	상시		관급공사 주민 참여	• 1억 원 이상 관급공사 및 참여예산사업 시행 시 주민 의견수렴
	12월		평가 및 포상	• 평가 보고 및 2026년 운영계획 의견수렴 등 • 우수사업 선정 및 포상
상시	1월~12월		주민 참여 플랫폼	• 주민 참여 온라인플랫폼 참여의큰술 운영·홍보 • 주민참여위원회 홈페이지 및 주민e참여 운영

V

주민참여예산제 세부 운영계획

1. 주민참여위원회 운영 활성화

① 제7기 주민참여위원회 구성 및 운영

- 구성근거 : 은평구 주민참여위원회 및 주민참여예산제 운영 조례 제5조

제5조(구성) ③ 위원은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 사람으로서 구청장이 인정하는 주민참여교육을 이수한 사람 중에서 구청장이 위촉한다. 다만, 특정 성별이 위원 수의 10분의 6을 초과하지 않도록 해야 하며 노인, 다문화 가정, 장애인, 청소년 등 사회적 약자 및 청년의 참여를 보장해야 한다.

- 임 기 : 2024. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.(2년)

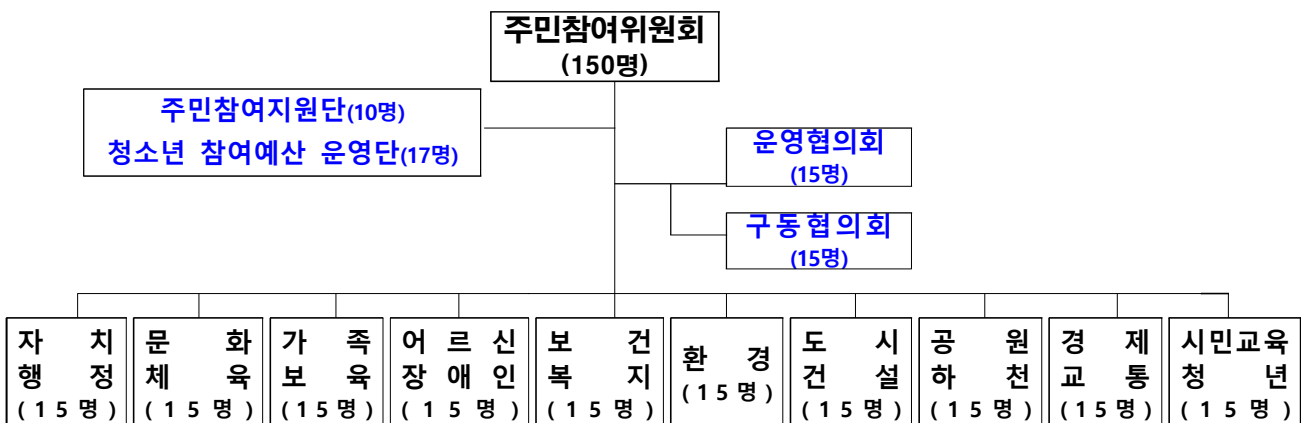
- 구성현황 : 150명

위원회 구성	성별 위원수		연령별 위원수				
	남성	여성	20대	30대	40대	50대	60대 이상
150	62	88	2	4	22	42	80

- 주요기능

구분		구성	정례회	주요기능(역할)
주민 참여 위원회	운영협의회	15명	분기1회	주민참여 조례 등 제개정 및 위원회 운영에 관한 사항 등
	구·동협의회	15명	분기1회	동 주민참여예산제 활성화 방안, 구·동 연계가 필요한 사항
	분과위원회(10개)	150명	월1회	예산과정 등 구정 주요업무에 대한 의견 제시 등

- 조 직 도



○ 2025년 분과운영 연간 계획(안)

일 정	운 영 내 용	비 고
1월	• 2025년 주민참여예산 연간 운영계획안 논의 • 분과 관계기관 탐방, 사업 현장 탐방 등 논의	참여예산 모니터링 (시설/프로그램) ※ 정기회의 외 별도 운영
2월	• 참여예산 의제 발굴 및 사업제안서 작성 1 • 분과별 역량강화 계획안 논의	
3월	• 참여예산 의제 발굴 및 사업제안서 작성 2 • 부서 주요 사업(운영 계획 검토 대상) 선정	
4월	• 주민참여위원회 워크숍 • 주민참여위원 역량 강화 1차(모니터링 등 교육)	
5월	• 참여예산 제안 사업 구체화 <주민공론장> 참여	
6월	• 주민참여위원 역량 강화 2차 (주요사업 관련 기관 탐방 및 추진 현황 모니터링 등)	
7월	• 참여예산 공모 심사 및 투표 대상 과제 선정	
8월	• 참여예산 선정 현장 투표 참여 및 홍보 활동	
9월	• <참여예산 주민총회> 참여 • 주민참여위원회 역량 강화 3차(본예산 심의 관련 교육)	
10월	• 2026년 본예산 편성(안) 심의 (각 분과별 소관부서 회의, 실무조정협의회 및 민관예산협의회)	
11월	• 주민참여위원회 역량 강화 4차(주민참여학교 관련 교육) ※ 주민참여위원회 연임자 대상 보수교육 포함	
12월	• <2025년도 성과보고회> 참여 (2025년 분과별 운영 평가 및 개선사항 논의)	

② 청소년 참여예산 운영단 구성 및 운영

○ 구성근거 : 청소년기본법 제5조의 2

제5조의2(청소년의 자치권 확대) ② 국가 및 지방자치단체는 청소년이 원활하게 관련 정보에 접근하고 그 의사를 밝힐 수 있도록 청소년 관련 정책에 대한 자문·심의 등의 절차에 청소년을 참여시키거나 그 의견을 수렴하여야 하며, 청소년 관련 정책의 심의·협의·조정 등을 위한 위원회·협의회 등에 청소년을 포함하여 구성·운영할 수 있다.

○ 임 기 : 2025. 1. 1. ~ 2025. 12. 31.(1년)

○ **구성현황 : 17명** (※ 청소년기본법에 따른 9세 이상 24세 이하 청소년)

운영단 구성	성별 위원수		소 속				
	남성	여성	초등학교	중학교	고등학교	대학교	기타
17	7	10	3	6	2	5	1(학교밖)

○ 주요기능

- 청소년 참여예산제 운영에 대한 의견 제시
- 청소년 공론장 및 총회 기획·운영
- 청소년 참여예산사업 검토 및 투표대상 선정
- 청소년 참여예산제 관련 대·내외 홍보 지원
- 청소년 참여예산사업 모니터링 실시 등

○ 개선사항 : 청소년 참여예산 운영단 구성

- 배 경 : 성인 위주 의사결정 구조로 실질적 참여대상자인 청소년의 참여율 저조
- 내 용 : **운영단과 자문단 이원화 구조**로 청소년 주도형 참여활동 강화

구 분	기 준	개 선
구 성	청소년, 주민참여위원, 기관종사자 등	⇒ 청소년 운영단(청소년)+자문단(주민참여위원, 기관종사자 등)

○ 2025년 연간 계획(안)

일 정	운 영 내 용	비 고
1월	<ul style="list-style-type: none"> • 청소년 참여예산 운영단 임원 선출 • 2025년 청소년 참여예산 운영단 운영계획 논의 	
2월~3월	<ul style="list-style-type: none"> • 청소년 참여예산 운영단 워크숍 (청소년 참여예산 교육 등) 	
4월~5월	<ul style="list-style-type: none"> • <찾아가는 청소년 주민공론장> 참여 	
7월	<ul style="list-style-type: none"> • 청소년 참여예산 공모 심사 및 투표 대상 과제 선정 	
8월	<ul style="list-style-type: none"> • 청소년 참여예산 선정 현장 투표 참여 및 홍보 활동 	
9월	<ul style="list-style-type: none"> • <참여예산 주민총회> 참여 	
9월~11월	<ul style="list-style-type: none"> • 청소년 참여예산 사업 모니터링 실시 	
12월	<ul style="list-style-type: none"> • 2025년도 <성과보고회> 참여 (2025년 분과별 운영 평가 및 개선사항 논의) 	

청소년 참여예산 자문단 구성 및 운영

- ❖ 구성현황 : 청소년 시설 종사자 및 관계 공무원 등 7명(당연직)
 - 청소년 기관 및 시설 종사자(3명), 주민참여위원회 시민교육청년분과 위원장 및 부위원장(2명), 관계 공무원(2명)
- ❖ 주요역할 : 청소년이 의견의 실효성을 높일 수 있도록 가이드 제공 등

③ 주민참여지원단 구성 및 운영

○ 구성근거 : 은평구 주민참여위원회 및 주민참여예산제 운영 조례 제14조

제14조(소위원회 등) ① 위원회는 분과에 포함되지 않거나 특별한 논의가 필요하다고 판단되는 사항에 대해서는 소위원회 등을 구성하여 운영할 수 있다.

○ 임 기 : 2025. 3. 1. ~ 2025. 12. 31.(10개월)

○ 구성인원 : 10명 내외(예정)

○ 운영목적

- 주민제안서 컨설팅 지원을 통한 사업내용의 실효성 및 완성도 제고
- 다양한 공론장 지원을 통해 실현가능한 사업으로 주민제안 재설계

○ 주요기능

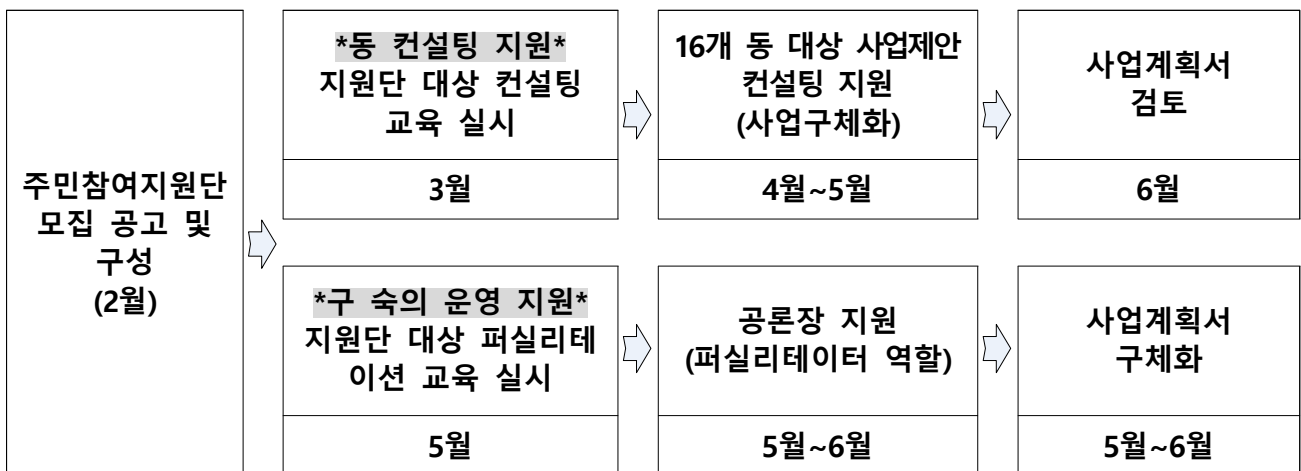
- 주민제안 컨설팅, 주민제안서 작성 요령 등 상담창구 운영
- 숙의·공론 매뉴얼 개발, 숙의·공론 운영(소통촉진)
- 퍼실리테이터 양성과정 교육 수료자 멘토 역할 등

○ 개선사항 : 주민참여지원단 운영 및 역할

- 배 경 : 컨설팅 및 숙의과정 등 상시 지원 시스템 구축 필요
- 내 용 : 주민참여지원단 체계적 운영 및 역할 명확화

구 분	기 준	개 선
운 영 및 역 할	<ul style="list-style-type: none"> - 기존 인력풀* 활용 수시 운영 - 제안서 관련 컨설턴트+토론 소통 촉진자 역할 <p>* 2016~2017년 소통촉진자 교육 수료자</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 공개모집을 통한 인력풀 구성 후 주민참여지원단 상시 및 체계적 운영 - 컨설턴트+소통촉진자+퍼실리테이터 양성과정 교육 수료자 멘토 역할

○ 2025년 연간 계획(안)



※ 퍼실리테이터 양성과정 교육 수료자 대상 멘토 역할 수행(상시)

4 주민참여위원회 맞춤형 역량강화 교육 실시

① 주민참여위원회 분과별 맞춤형 역량강화 교육

- 기 간 : 2025. 2. ~ 12.중
- 참 여 자 : 분과별 위원 15명, 10회, 총 150명
- 주요내용 : 분과별 특성에 따라 실무적 경험을 확대할 수 있도록 위원 주도형 교육 실시(세미나, 현장 탐방, 선진지 견학 등)

② 청소년 참여예산 운영단 참여예산 교육

- 기 간 : 2025. 2.(예정)
- 참 여 자 : 청소년 참여예산 운영단 17명
- 주요내용 : 청소년참여예산제 운영교육 및 정책제안 보드게임 등

③ 주민참여위원장단 역량강화 교육

- 기 간 : 2025. 2.(예정)
- 참 여 자 : 주민참여위원장단 12명
- 주요내용 : 다양한 소통기법 교육(회의주재자, 소통촉진가의 역할 이해)

④ 주민참여지원단 컨설팅 교육

- 기 간 : 2025. 3.(예정)
- 참 여 자 : 주민참여지원단 10명
- 주요내용 : 동 지역사업 관련 운영 지침, 주민 제안서 작성 방법 및 사례분석 등

⑤ 참여예산사업 모니터링 교육

- 기 간 : 2025. 4.(예정)
- 참 여 자 : 주민참여위원 150명
- 주요내용 : 주요사업 및 참여예산사업 모니터링 방법 등

⑥ 주민의견서 작성을 위한 예산 교육

- 기 간 : 2025. 9.(예정)
- 참 여 자 : 주민참여위원 150명
- 주요내용 : 본예산(안) 심의를 위한 예산교육 및 주민의견서 작성 방법 등

⑦ 주민참여위원 보수교육

- 기 간 : 2025. 11.(예정)
- 참 여 자 : 주민참여위원회 위원 중 8기 연임 신청자
- 주요내용 : 주민참여예산제도 심화 교육

2. 2025년 참여예산 주민제안사업 추진

1 구 정책 사업 추진계획

○ 사업규모

구 분			예산규모	내 용
구 정책 사업	18.5 억 원	일 반	16.5억 원	구 주요 분야 문제해결 또는 사회적 약자 복지 증진을 위한 사업
		청소년	1억 원	청소년 분야 문제해결을 위한 사업
		청 년	1억 원 확대	청년 분야 문제해결을 위한 사업

○ 사업분야

- 은평구 주요분야 문제해결을 위한 사업 또는 아이디어
- 안전사고 예방을 위한 사업 등 구민 안전 강화 사업
- 생애주기별(영유아·아동, 청소년, 청년, 중장년, 어르신) 맞춤 정책 사업

○ 추진절차



① 주민제안공모(~ '25. 3. 31.까지)

- 신청자격 : 은평구민 누구나(구 소재 사업장 및 기관 포함)
- 공모분야 : 주민참여, 안전, 문화체육, 가정·돌봄, 어르신·장애인, 보건복지, 환경, 도시건설, 공원·하천, 경제·교통, 교육·진로, 청소년, 청년 등

< 주민참여예산 편성 불가 사업 유형 >

- 법령 및 예산편성 관련 규정을 위반한 사업
- 이미 설치·운영중인 시·구·동 시설의 운영비 증액 사업
- 사업 기간이 수년 소요되는 사업
- 특정 단체(개인)에 대한 지원 및 제품 판매 등 영리목적 사업
- 임대보증금 지원 또는 사업목적 범위를 벗어난 재산성 물품 구입 사업
- 인건비, 법정경비를 수반하는 사업 등

- 공모방법 : 온라인 참여의큰숲 또는 우편 및 방문
- 개선사항 : 주민제안서 컨설팅 창구 및 운영 방식
 - 배 경 : 주민제안서 컨설팅(상담) 시 구청방문에 대한 문턱 존재
 - 내 용 : 간소, 간편, 상시 상담이 가능하도록 개선함으로써 컨설팅 참여기회 확대

구 분		기 준		개 선
운 방	영 식	- 주민제안 컨설팅 창구 별도 운영 (총 10일간 운영) - 사전신청 후 구청 방문 - 퍼실리테이터, 제안자간 자료 공유	⇒	- 주민제안 컨설팅 창구 수시 운영 (3. 31.까지 운영) - 참여의 큰숲 및 지면제안서로 신청 후 온라인 및 유선 상담 - 참여의 큰숲으로 최종 자료 공유

② 주민제안 적정성 심사[' 25. 4.]

- 심사목적 : 주민제안사업 제외사업 여부 심사
- 심사대상 : 공모 등을 통해 접수된 주민제안사업
- 심사방법 : 총괄부서(자치행정과)에서 적정성(제외사업 여부) 사전심사
- 심사기준 : 민원성, 기 시행사업, 다년도 사업, 타 소관 사업(동 지역사업 또는 서울시 참여예산 사업으로 이관) 등 제외

③ 전략 정책 발굴 및 구체화를 위한 공론·숙의[' 25. 4. ~ 5.]

- 운영목적 : 구정 주요 분야 의제발굴 및 주민제안서 구체화
- 참여대상 : 은평구민 누구나
- 운영방법 : 다양한 형태의 공론장 운영(현장 공론장, 원탁 공론장)
- 개선사항 : 원탁공론장 운영 방식
 - 배 경 : 선호사업 위주 토론으로 공론장에서 논의되지 못하는 제안서 다수 발생
 - 내 용 : 맞춤형 공론장을 통한 참여예산사업 다양화 및 제안서 고도화

구 분		기 준		개 선
운 방	영 식	- 현장공론장 - 원탁공론장 : 주민, 청소년	⇒	- 현장공론장 - 원탁공론장 : 생애주기별, 열린공론장 ① 생애주기별 공론장 : 의제발굴 및 구체화 (영유아·아동, 청소년, 청년, 중장년, 어르신 대상 공론장) ② 열린공론장 : 통합공론장 (공모를 통해 접수된 제안서 구체화 공론장)

④ 사업검토 및 심사[' 25. 6. ~ 7.]

- 심사목적 : 주민투표 대상 사업 선정
- 심사대상 : 공모된 주민제안사업
- 심사방법 : 소관 사업부서 적격 검토 및 주민참여위원회 분과심사

- 심사기준 : 법령, 조례, 사업타당성, 실현가능성 등

< 주민참여예산 사업타당성 고려사항 >

- 공공성 : 다수의 주민들에게 혜택이 돌아가는가?
- 필요성 : 지역 문제 해결에 얼마나 도움이 되는가?
- 효과성 : 주민 삶에 얼마나 좋은 영향을 끼치는가?
- 시급성 : 다른 것보다 우선 추진해야 하는가?
- 지속가능성 : 사회적 형평성, 환경에 미치는 영향 등을 고려하였는가?

⑤ 사전투표[' 25. 8. ~ 9.]

- 참여대상 : 은평구민(청소년, 구 소재 기관 직원 등) 누구나
- 투표대상 : 2026년도 주민참여예산사업 제안 목록
- 주요내용 : 현장투표소(동 주민센터 및 거점) 운영 및 온라인 투표 추진
- 홍보방법 : 구 SNS 홍보 및 주민참여홍보단 운영

⑥ 총회개최[' 25. 9. 6.]

- 개최일 : 2025. 9. 6.(토) 10:00
- 개최장소 : 은평다목적체육관(진관동 소재)
- 참여대상 : 은평구민(청소년, 구 소재 기관 직원 등) 누구나
- 내용 : 투표대상 원탁 숙의·공론 및 2026년 참여예산사업 최종 선정
- 선정방식 : 주민투표 100%(사전투표 및 총회 현장투표 결과 합산)

⑦ 예산반영[' 25. 10.] : 최종 선정된 사업 2026년 예산(안) 반영

- 소관부서별 예산(안) 작성 및 의회 제출

② 동 지역 사업 추진계획

① 동 지역사업 추진개요

- 추진근거 : 「서울특별시 은평구 주민자치회 설치·운영에 관한 조례」
- 사업규모

구 분			예산규모	내 용
동 지역 사업	11.2 억 원	일 반	11.2억 원 (70,000천원×16개동) ※ 시설 사업 30,000천원	주민 생활 불편을 해소 또는 동 단위 문제 해결 사업
		환 경		기후위기에 대응할 수 있는 탄소중립 사업 등
		특 화		동 지역 특색을 반영한 장기적 마을의제 사업

- 추진주체 : 동별 주민자치회
- 추진절차



② 동 지역사업 운영지원

○ 구·동협의회 운영

- 구 성 : 주민참여위원회 임원, 동 자치회장, 공무원 등 15명
- 운영시기 : 분기별 1회
- 기 능 : 동 주민참여예산제 활성화 방안 논의 등

○ 동 지역사업 의제 발굴 컨설팅 지원(주민참여지원단 활용)

- 추진목적 : 동 단위 문제해결을 위한 의제 발굴
- 추진방법 : 컨설팅단(주민참여지원단 활용) 구성 및 동 순회 컨설팅
- 추진내용 : 동 지역사업 제안서 작성 및 제안서 구체화 방법 교육

○ 동 지역사업 의제 발굴 타당성 검토 강화

- 추진배경 : 구 사업과 동 지역사업의 중복, 동별 기존 시행 중인 사업 반복 추진에 따른 문제점 발생
- 추진절차 : 의제 소관부서 분류(자치행정과) ⇨ 사업검토 및 구체화(소관부서) ⇨ 총회 상정(각 동 주민센터)
- 내 용 : 제안된 의제 사전심사 강화 및 가이드라인 설정

< 제안서 타당성 검토(부적격 기준) 강화 예시 >

- (중 복 성) 구에서 추진 중인 중복사업 (예시) 반려식물
- (유 사 성) 동 단위 축제 및 행사와 유사한 사업
(예시) 마을축제, 김장나눔, 장담그기 (※ ‘특화’ 분야 사업 제외)
- (반 복 성) 3년간 동 지역사업으로 추진한 ‘일반’ 분야 사업 (예시) 방범용 CCTV 설치
- (사후관리) 관리주체 불분명으로 사후관리가 어려운 사업 (예시) 벽화그리기, 사유지 내의 사업

○ 동 지역사업 추진 관련 예산 지원

예산과목	산출내역	예산액
계		12,800천원
업무추진비	시책업무추진비	200,000원*16개동
일반운영비	행사운영비	400,000원*16개동
일반보전금	행사실비지원금	200,000원*16개동

③ 2025. 동 지역사업 지도점검 운영

- 추진목적 : 동 지역사업에 대한 지도·점검을 통한 지역사업 문제점 개선 및 관계자 의견수렴을 통해 우수 시책 발굴 및 전파
- 점검일정 : 2025. 11. ~ 12.
- 점검대상 : 2025년 동 지역사업(직접수행) 91개 사업
- 점검방법 : 동별 지정 장소 방문 지도·점검(사전 서면 점검)
- 주요내용 : 동 지역사업(참여예산) 대상 지도점검 및 맞춤형 컨설팅 실시
 - '25년 동 지역사업 운영 전반 및 예산·회계처리 적정성 등 지도·점검
 - 사무국(동 지역사업 회계 집행) 전문성 제고를 위한 예산 교육 실시
 - 관계자 의견 수렴 및 우수시책 발굴 및 전파

3. 예산편성(안) 과정 주민의견 수렴

☐ 추진근거

- 지방재정법 및 은평구 주민참여위원회 및 주민참여예산제 운영 조례

[지방재정법 제39조] ③ 지방자치단체의 장은 주민참여예산제도를 통하여 수렴한 주민의 의견서를 지방의회에 제출하는 예산안에 첨부하여야 한다.

[은평구 주민참여위원회 및 주민참여예산제 운영 조례 제33조] ① 구청장은 예산 편성에 대한 주민들의 의견수렴을 위해 설명회, 공청회, 토론회, 주민총회 등을 개최할 수 있다.

☐ 추진개요

- 기 간 : 2025년 10월 중
- 심의대상 : 2026년 본예산(안)
- 참 석 자 : 주민참여위원회 위원 150명
- 주요내용 : 주민에게 예산편성 조정 권한 부여
 - 분과위원회별 소관부서에서 신규사업 및 주요사업 설명 및 질의응답
 - 2026년도 본예산(안) 심의 후 예산조정 및 사업개선 의견제시

☐ 본예산(안) 심사과정

- 추진절차



○ 운영체제

구 분	내 용	비고
주민참여위원회	- 심의자료 작성 및 주민참여위원회 운영 - 분과위원회별 소관부서 주요(신규) 사업 질의응답 및 예산 조정의견 등 제시	
사업부서	- 심의자료 제공 및 위원회의 사업 개선의견 검토·반영	
기획예산과	- 예산(안)에 예산 조정내용 반영	
예산실무조정 협의회	- 예산(안)에 대한 협의·조정 ※ 예산 조정의견에 위원회-사업부서 간 이견이 있는 경우 예산 실무조정협의회를 통해 조정	필요시
민관예산협의회	- 예산(안)에 대한 최종 결정 및 주민의결서 제출	

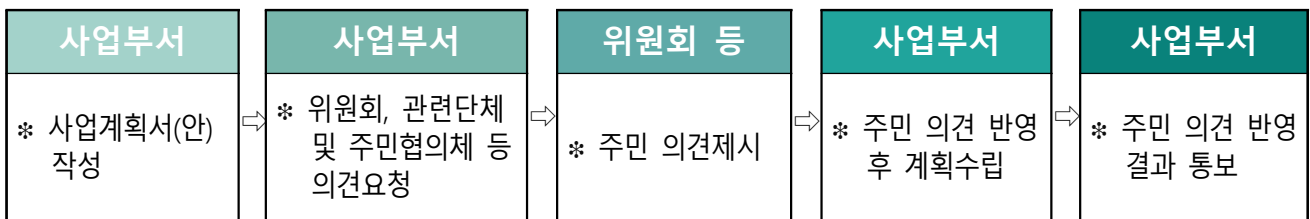
□ 주민의견서 주요내용

- 참여예산 주민제안사업 : 공모금액, 주민제안 방법, 제안 내역, 선정결과 등
- 예산(안) 검토 결과 : 본예산(안)에 대한 협의·조정 내용 등

4. 예산 집행·평가·환류의 주민참여

① 주요 사업 계획 수립 시 주민 의견수렴

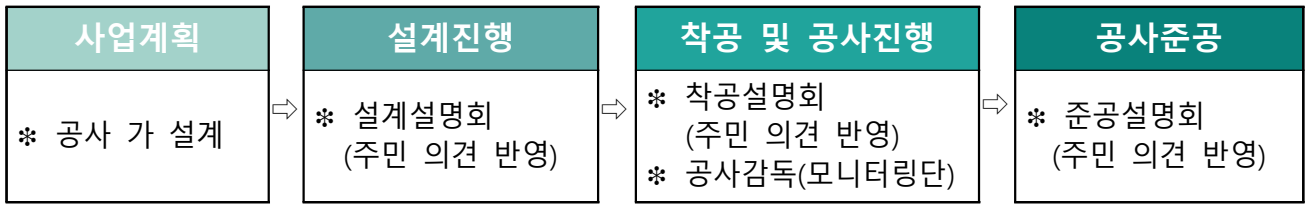
- 대상사업 : 구정 주요 사업(구청장 결재 방침서)
- 내 용 : 구청장 결재 방침서에 주민 의견수렴 여부 필수 작성
- 추진절차



② 관급공사 주민참여 활성화

- 대상사업 : 구에서 발주하는 1억 원 이상 공사 및 참여예산사업
※ 제외대상 : 긴급공사, 연간 단가, 전기·통신·소방공사, 1억 원 미만 일반공사
- 내 용
 - 공사 공정별(설계, 착공, 준공) 주민설명회 개최
 - 주민들의 다양한 의견을 반영하고 공사 전 과정을 투명하게 공개

○ 추진절차



○ 추진방법

- 주민설명회를 개최하기 어려운 경우 동 주민자치회 회의 등을 활용
- 동별 관급공사 모니터링단을 운영하여 의견제시 및 지역주민과 사업부서 간 소통
- 주민 의견 미반영, 하자 다수 발생 업체는 하자보수 명령 및 시정 권고
- 참여예산 주민 제안사업 준공 검사 시 주민참여 감독 조서 첨부

※ 주민자치회장 또는 제안자 서명

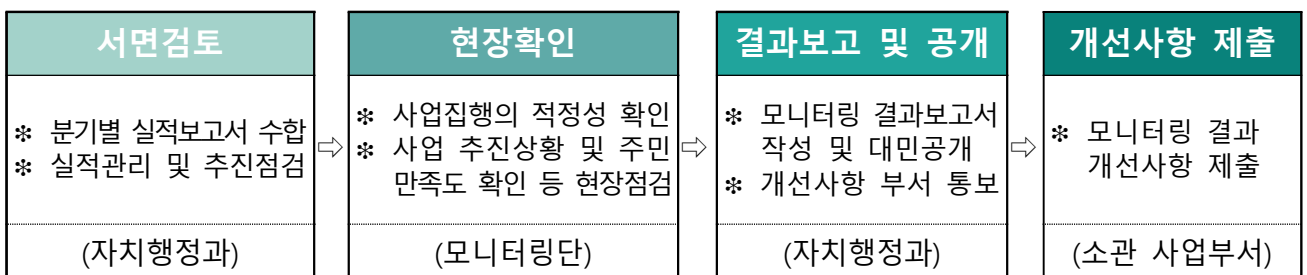
③ 참여예산 주민 제안사업 및 주요 사업 모니터링

- 추진목적 : 주민주도 모니터링을 통한 참여예산 주민 제안 사업의 개선 · 발전 방향 제시 및 참여예산제도 참여 확대
- 추진주체 : 주민참여예산 사업 모니터링단
- 대상사업 : 2025년 참여예산 주민 제안사업 및 주요 사업
- 추진방법 : 사업현장 방문 후 결과보고서 작성 및 소관부서 공유
- 개선사항 : 모니터링단 구성 방식
 - 배 경 : 모니터링단의 전문성 부족 문제 제기
 - 내 용 : 모니터링단 이원화로 전문성 강화 및 다양한 위원 참여 제고

구 분		기 준	개 선
구 방	성 식	사업별 각각의 모니터링단 구성	- 사업 집행과정 모니터링단 이원화 ① 시설사업 : 모니터링단 사전 구성+교육+평가 (사업 시행 전, 시행 후 과정 및 결과 평가) ② 프로그램성 사업 : 다양한 주민참여위원으로 구성 (사업 시행 과정 평가)

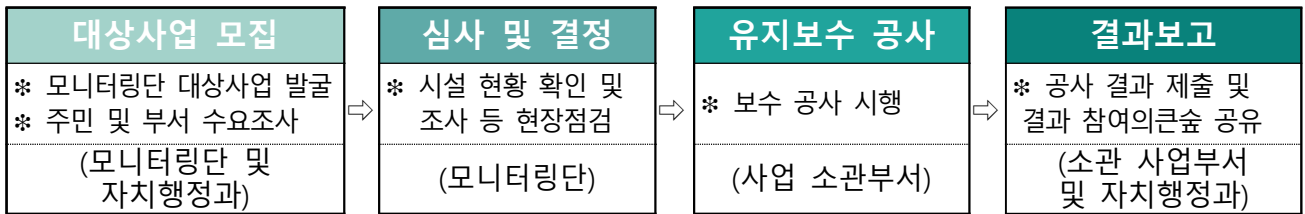
- 착안사항 : 제안내용과 일치성, 예산집행의 적정성, 지역주민 만족도

○ 추진절차



4 참여예산 시설 사업 유지·보수 사업 운영

- 추진목적 : 참여예산제에 의한 단년도 사업 추진에 따른 한계(기존 추진한 참여예산 사업에 대한 유지보수 필요) 극복
- 대상사업 : 현재까지 유지·운영 중인 참여예산 시설사업 중 선정
- 추진방법 : 주민참여위원회 심사를 거쳐 결정
- 심사기준 : 주민의 안정성, 긴급을 요하는 사업 등
- 주요내용 : 수선(철거 및 교체 등 포함)이 필요한 사업에 대해 추진
- 추진절차



5 동 지역사업 운영 평가에 따른 실링액 분배

- 추진배경 : 예산 집행에 대한 투명성 강화 및 동 지역사업 우수시책 발굴
- 대 상 : 동 지역사업 배분 실링액 중 주민자치회 직접 실행 예산액
- 방 식 : 2025년 동 지역사업 운영 평가 결과에 따라 동 지역사업비 차등 지급
- 평가지표 : 상대평가(정량평가+정성평가)
 - 사업 실행의 적정성, 회계 집행의 투명성, 예산 절감 노력, 우수시책 등

평가등급	동 지역사업비
우수(0개동)	동 별 사업 규모 한도액에 인센티브* 추가하여 배분 * 인센티브 : 지역사업비 배분액(직접실행)의 20% 한도내 가산
보통(0개동)	동 별 사업 규모 한도액 배분
미흡(0개동)	동 별 사업 규모 한도액에 페널티* 부과하여 배분 * 페널티 : 지역사업비 배분액(직접실행)의 20% 한도내 감액

※ 평가 지표별 세부기준은 향후 설정 예정

- 적용시기 : 2025년 동 지역사업 평가 후 2026년에 적용
- 참고사항 : 단, 회계부정 사유 발생 시 해당동 주민자치회는 ‘미흡’ 으로 평가

위반사유	위반행위
회계부정이나 불법행위 또는 그 밖의 부당행위로 예산 사용 ⇒ 수사 의뢰 대상	허위 또는 부정한 예산 집행 등을 통한 예산 편취 1) 영수증을 부풀리거나 허위 견적서, 세금계산서 등으로 물품비 등을 과다 계상하여 편취 2) 사업비를 거래업체 등에 집행한 후 되돌려받아 개인용도 등에 사용 3) 업체(강사 포함) 선정과정에서 특혜나 편의를 제공하고 금품수수

5. 주민참여예산제 운영 홍보 및 주민 참여 활성화

1 양방향 주민 소통 강화를 위한 온라인 및 SNS 홍보 강화

① 일상적 주민참여 플랫폼 ‘참여의큰숲’ 운영

- 플랫폼명 : **참여의큰숲**(<https://epforest.kr>)
- 주요기능 : 단위별(구정책, 동지역사업 등) 의제 발굴 및 숙의·공론 플랫폼


단위별 의제발굴 및 숙의공론 플랫폼
(구, 동 주민자치회, 청년, 청소년)

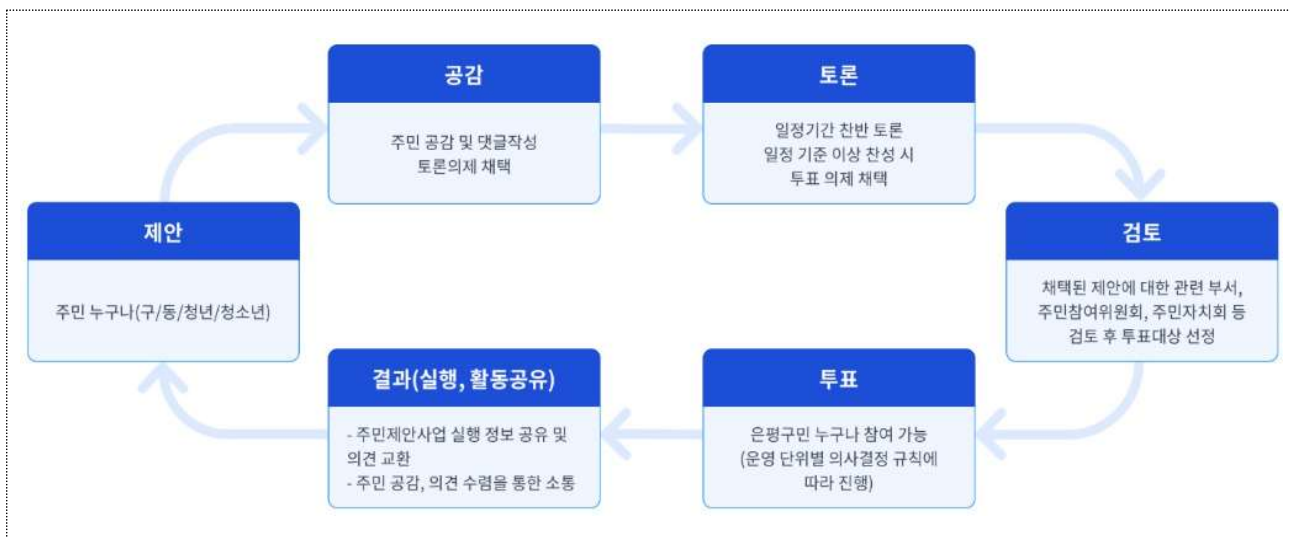

제안-토론-투표-실행정보 제공을
통해 주민들의 일상적 참여 독려

○ 운영계획

- (구·동)참여예산 주민제안 사업 공모와 연계(온라인 제출처) 및 홍보
- 동(주민자치회), 청년, 청소년 등 단위별 활용을 위한 운영지원 및 홍보
- ‘참여의 큰숲’ 홈페이지 내 자치회관 운영 기능 추가

※ 프로그램 온라인 접수, 시설·공간 예약, 기타 자치회관 관련 안내

○ 운영과정



② 주민참여위원회 통합 홈페이지 운영

- 플랫폼명 : **유평글** 당신이 보여 내일이 됩니다 **여예산**(<https://epyesan.kr>)
- 주요기능 : 주민참여예산 운영계획, 주민참여위원회 활동정보, 참여예산 사업정보 등



○ 운영계획

- 분과별 회의, 위원장단 회의 등 위원회 회의록 및 운영결과 등록(상시)
- 참여예산 주민제안지도 운영으로 한눈에 보는 은평구 참여예산 목록 공개

② 주민참여홍보단 운영을 통한 주민참여 활성화

- 추진목적 : 주민투표 관심 제고 및 확대를 위한 투표 독려 홍보단 운영
- 운영시기 : 2025. 8 ~ 9월 중
- 구성인원 : 100여 명(주민참여위원회 및 일반 주민 등) ※ 자원봉사자 운영
- 주요역할 : 구청 로비, 각 동 주민센터, 도서관 등 거점 투표소 운영 및 주민투표 홍보 활동 수행

※ 청소년 사업 사전투표 등 홍보 시, 청소년 참여예산 운영단 연계를 통해 사업 홍보 및 청소년층 참여 유도

③ 소통촉진가(퍼실리테이터) 양성과정 등 주민 교육과정 운영

- 추진목적 : 일련의 주민참여 과정(주민 → 숙의과정【퍼실리테이터】→ 행정)의 효과적인 운영을 위한 주민역량 강화 지원
- 주요내용 : 수요자별 맞춤형 교육과정 운영
- 운영계획

구 분	대 상	내 용
소통촉진가(퍼실리테이터) 양성과정	은평구민	- 현장중심의 실천과정(기본, 심화 등) 운영을 통한 은평형 소통전문가 양성 - 교육과정 이수 후 재능기부, 자원봉사를 통한 지역사회 환원 유도
참여예산제도 실무 교육	공무원 등	주민참여제도 이해과정 운영
제17기 주민참여학교	일반 주민 등	청년과정 신설 운영 등 다양한 유형의 교육 개설

4 참여예산사업 시설 조성 안내문 설치

- 추진목적 : 주민이 직접 제안·선정한 사업 시행임을 널리 알려 참여 예산제도의 취지에 대한 공감대를 형성하고 적극적인 참여 독려
- 주요내용 : 주민참여예산사업 추진 완료 후 안내판 설치
- 설치방법 : 사업의 특성, 해당 시설물의 디자인·재질 등을 고려하여 스탠드형(꽃이형) 또는 부착형으로 선택
- 시 안

기본 디자인 및 문구(안)			
구정책 사업		<p>“(사업명)” 은 『2025년도 주민참여예산사업』으로 만들어진 곳입니다.</p>	
			
동지역 사업		<p>“(사업명)” 은 『2025년도 ○○동 동 지역사업 및 주민자치사업』으로 만들어진 곳입니다.</p>	
			<p>동 주민자치회 B.I.</p>

5 2025. 주민참여예산제 운영 평가보고회 개최

- 추진목적 : 주민참여예산제 운영에 대한 성과와 문제점을 공유하고 개선 방안을 모색하여 주민참여예산제 운영의 내실화
- 개최일시 : 2025. 12월 중
- 참석대상 : 200여 명(구 주민참여위원·동 주민자치회 위원)
- 주요내용 : 주민참여위원회 활동 보고 및 참여예산 우수 사례 전파 등

6. 주민참여예산제도 보상기제 마련

① 참여예산 활성화 포상(인센티브) 제공

- 추진목적 : 보상기제 마련으로 주민 참여 확대 및 전 부서의 적극적인 협조 유도를 통한 참여예산제 활성화
- 시 기 : 2025. 12.(예정)
- 평가방법 : 심사위원회 구성 후 분야별 인센티브 대상 선정
- 대상 및 분야 : 참여예산 우수 제안자 및 실행 부서

구분	우수제안	동 지역사업 활성화	적극 검토 및 실행
지급대상	2026년 참여예산 사업으로 최종 선정된 사업 제안자	참여예산제 동 평가 우수 주민자치회	· 참여예산사업 실행 최다 부서 · 제안사업 최다 적극 검토 부서
포 상 금	1,000천원	1,000천원	1,000천원

- 포 상 금 : 총 3,000천원

VI 행정 사항

부 서 명	협 조 사 항
전 부서	<ul style="list-style-type: none"> - 참여예산 주민 제안 검토 및 반영 등 - 본예산(안) 심의, 참여예산사업 모니터링 참석 - 주요 사업계획 및 관급공사 시행 시 주민 의견수렴 - 소관 분과위원회 및 동 주민자치회 요청 자료 제공
홍보담당관	<ul style="list-style-type: none"> - 주민참여예산제 운영 동영상 촬영 및 SNS 홍보 등
기획예산과	<ul style="list-style-type: none"> - 참여예산 사업비 확보 및 본예산(안) 심의자료 제공 등
동 주민센터	<ul style="list-style-type: none"> - 동 주민참여예산제 운영 - 주민 공론장, 주민총회 등 구 주민참여예산제 참여

끝.